



# סיכום שנה 2025

מסכמים ומסכמות  
שנה של צמיחה  
ועשייה משותפת





# סיכום שנה 2025

מסכמים ומסכמות  
שנה של צמיחה  
ועשייה משותפת



# תוכן עניינים

## 1

### דברי פתיחה

07-09

## 2

### אבני דרך

|       |           |
|-------|-----------|
| 11    | 2016      |
| 12-13 | 2017-2024 |
| 14-17 | 2025      |

3

סיפורי הצלחה

לובי 02

הקמת הרשות למאבק בעוני

הקמת רשת הגינות הקהילתיות

תערוכת "חיפה בגוף ראשון"

מעולה חדש לאקטיביסט מקומי

היזמה להצללת הגינה הקהילתית

19

20-21

22-23

24-25

26

27

5

מקורות תקציביים

מקורות תקציביים

תודות

39

40-41

4

רשת היוזמות

חיים בכבוד

קול מקומי

מיזם 5050

משמרות החינוך המקומיים

מחלקת מביני רוסית

שומרי שותפות

29

30-31

32

33

34-35

36

6

פני העתיד

דברי סגירה

42

# פתיחה ולדבר

1

דברי פתיחה

2

אבני דרך

3

סיפורי הצלחה

4

רשת היוזמות

5

מקורות תקציביים

6

פני העתיד

# מבט על שנה של עשייה משותפת

## שותפות ושותפים יקרים,

בחודשים האחרונים זכינו למעט נחמה. עם חזרת החטופים וכניסתה לתוקף של הפסקת האש הרגשנו את ניצניה של נורמליות כפי שלא חווינו זמן רב. השנים האחרונות היו קשות עבורינו כחברה וגם אישית לכל אחד ואחת מאיתנו. המלחמה השאירה עלינו את אותותיה, עד היום.

בתקופה הקשה שעברנו, הרלוונטיות של מרכזים לצדק חברתי הוכיחה את עצמה פעם אחר פעם. הצלחנו לפתוח חמישה מרכזים חדשים במקומות מגוונים ומאתגרים - כל אחד בדרכו - קצרין, קרית שמונה, ג'לג'וליה, נצרת ותל אביב. הצלחנו לשנות את הדברים הקטנים בערים שעושים את החיים לטובים יותר - בירושלים הקמנו את לובי 02 - לובי אזרחי הדואג לשקיפות פעילות עיריית ירושלים, הצלחנו ליצור מרחבים מוצלים בעכו, לפתח את תחום התיירות העירוני באשקלון, להקים לובי עסקים קטנים בנהריה, להנגיש פעילות ממשלתית לציבור דוברי רוסית,

לבנות רשת של גינות קהילתיות בנהריה, להקים ועדה בין משרדית בכנסת המחויבת למאבק בעוני, לדאוג למערכת טפטוף והשקייה בפארק במג'דל כרום, וזה רק חלק קטן מעוד עשרות שינויים ברחבי הארץ. הצלחנו להקים קבוצות של הורים מעורבים לשמירה על החינוך הממלכתי ולהרחיב את רשת קול מקומי בלמעלה מ-150 חברי וחברות מועצה.

**“כעת, אנו ניצבים כארגון מוכנים  
ובשלים להתמודד עם האתגרים  
שעוד עומדים בפנינו כחברה.”**

כעת, אנו ניצבים כארגון מוכנים ובשלים להתמודד עם האתגרים הגדולים שעוד עומדים בפנינו כחברה. אל מול השחיקה בערכים הדמוקרטים, ההזנחה של השירותים הציבוריים, שיסוי הקבוצות בחברה אלו באלו, ומנהיגות לא מתפקדת - אל מול אלו בנינו יחד תשתית מפוארת של קהילות מקומיות ומאורגנות שעסוקות בשיפור החיים בעיר, בקידום ערכי הדמוקרטיה והשוויון ובבניית מנהיגות חדשה ומעוררת תקווה. עם 23 מרכזים, למעלה מ-70 קבוצות פעולה, 400 חברות וחברי מועצה ברשת קול מקומי ואלפי פעילות ופעילים ברחבי הארץ - יהודים וערבים, מסורתיים, דתיים וחילונים, תושבי המרכז והפריפריה, דוברי עברית,

ערבית ורוסית - אנחנו מוכנות ומוכנים לשנת 2026, על כל  
האתגרים החדשים שהיא תביא עימה.

**בברכה, צוות ההובלה של מרכזים לצדק חברתי:  
לב ליטמן, מיכל שרז שילאור, איה ידידיה, מיכל סלמון**

# לדרך אברהם

1

דברי פתיחה

2

אבני דרך

3

סיפורי הצלחה

4

רשת היוזמות

5

מקורות תקציביים

6

פני העתיד

2016

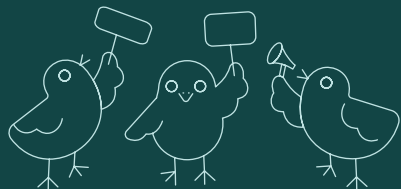
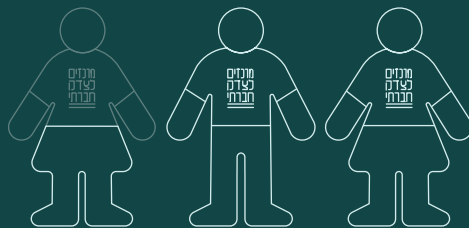


**תנועה אזרחית חדשה נולדת** // מתוך מחאת הגז נוצרה ההזדמנות להקמת המרכז הראשון לצדק חברתי ברחובות, בו נפתחה גם תכנית ההכשרה הראשונה שהניחה את היסודות לעשייה חברתית-מקומית מסוג חדש.

1 מרכז  
ברחובות



2<sup>1/2</sup> משרות



30 בוגרי  
תוכנית הכשרה

# 2019

## בניית תשתיות והקמת המטה הארגוני //

הוקמו מרכזים בחריש ובראש-העין ונבנה מטה ארגוני שחזק תיאום, ידע ותמיכה מקצועית בין המרכזים השונים, העיריות והקהילות.



# 2020

## חוסן קהילתי בזמן משבר וריחוק חברתי //

עם פרוץ מגפת הקורונה, הארגון היה מעורב בסבבי הבחירות הארציות, הוביל קמפיין ארצי לתמיכה במורי הדרך, סייע למבודדים בתקופת הסגר וקיים מרחב למידה מקוון עם עשרות הרצאות, על חברה, כלכלה, תרבות וחוסן אזרחי.



# 2017

## התרחבות - המרכזים מתחילים להתפשט //

הוקם מרכז שני בחיפה והתגבשה קואליציה ארצית למאבק בתאונות בענף הבנייה, שסימנה את הפוטנציאל של פעולה מקומית המשפיעה על סדר יום לאומי.



# 2018

## פריצה ציבורית והשפעה ישירה בזירה

**הפוליטית המקומית //** קמפיין "5 דקות-5 שנים" בבחירות בראשויות המקומיות נפתח בשלושה מרכזים - רחובות, חיפה וראשון-לציון, והוביל לעלייה דרמטית באחוזי ההצבעה בשכונות הליברליות ולכניסה של פעילים ופעילות ראשונים למועצות הערים.



2023

**מענה אזרחי לשבר לאומי וקפיצת גדילה ארגונית** // כתגובה ל-7.10, הופעל לראשונה מערך חירום וסיוע למשפחות מפונות מכל הארץ, הוקמו מרכזים ראשונים בחברה הערבית ומרכזים מביני רוסי, והורחבה הפעילות לערי הדרום, עם פעילות למיציא זכויות תושבים. בסוף השנה הוכפלו מספר המרכזים מ-9 ל-18.



2024

**עיצוב כוח אזרחי רחב והגדלת השפעה מוסדית** // מאמץ ארצי לעידוד הצבעה בבחירות המקומיות וכניסה של מעל 100 נציגים ונציגות למועצות המקומיות. איחוד עם הארגון החברתי "אנו" מעמיק את היכולת לייצר שינוי ברמה הארצית.



2021

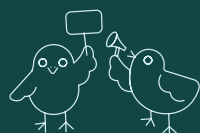
**כניסה לעומק החברה הישראלית וחיזוק פעילות בערים מעורבות** // בעקבות אירועי שומר החומות הוקמו מרכזים ראשונים בערים מעורבות עם תנועת אג'אל ברמלה ובעכו. במקביל נפתחה תכנית "קול מקומי" להכשרה של חברי וחברות מועצות עירוניות.



2022

**התמקצעות ארגונית והרחבת מעגלי הפעולה** // הוקמה מחלקת מביני רוסי, התקיים כנס ארצי ראשון ונוסד פורום השוויון, שחיזקו את היכולות לפעול בזירות חברתיות ומונציפליות רחבות ומגוונות יותר.





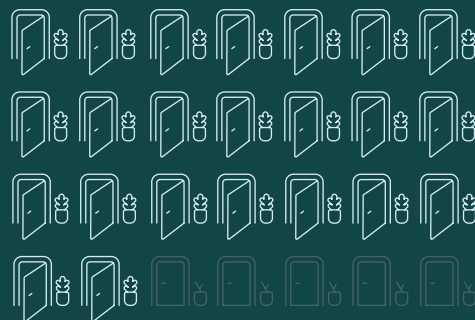
780  
בוגרי תוכנית  
הכשרה במהלך  
שנת 2025



300 אירועי קהילה



קבוצות פעולה



23  
מרכזים  
פעילים

2025

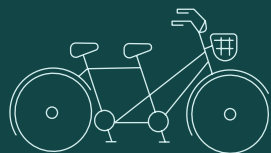
**בניית רשת היוזמות ויצירת מודלים חדשים להובלה מקומית //** נפתחו לראשונה מרכזים בגליל מזרחי ובגולן, מיזוג עם מיזם 5050 לקידום חזון של 50% נשים במוקדי קבלת ההחלטות והקמת יוזמת משמרות החינוך המקומיים, המפתחות מסגרות פעולה לשמירה על ערכים ליברליים בחינוך הממלכתי.



הופעות בתקשורת



400 נבחרות  
ונבחרים ציבור  
ברשת קול מקומי



87  
שת"פ  
ארגוניים  
ומוסדיים

65

אנשי צוות



מתן סיוע למעל  
1,500 תושבים.ות  
במיצוי זכויות



כ-800  
משתתפים.ות  
בכנס השנתי



300,000

תושבים ותושבות לקחו חלק בפעילויות, מפגשים ויוזמות





# הצלחה סידפורד

1

דברי פתיחה

2

אבני דרך

3

סיפורי הצלחה

4

רשת היוזמות

5

מקורות תקציביים

6

פני העתיד

## לובי 02

### יְרוּשָׁלַיִם

בסוף השנה לובי 02 כבר פעל כמוקד אזרחי פעיל: ערוצי תקשורת פתוחים לציבור, עבודה רציפה מול חברי מועצה ונכחות קבועה בוועדות. ההצלחה של לובי 02 טמונה ביצירת כוח אזרחי מחובר, שמוכיח כי ידע, התמדה ושיתוף בין קהילות יכולים לייצר השפעה אמיתית בשלטון המקומי.



הכול התחיל משאלה שהעלה אחד הפעילים במרכז לצדק חברתי בירושלים: איך תושבות ותושבים יכולים להשפיע על מה שקורה בעירייה ביום יום, גם בלי כוח פוליטי פורמלי. מתוך ההבנה שהחלטות מוניציפליות מתקבלות הרחק מהציבור, התגבשה קבוצה קטנה של תושבים ותושבות מרקעים שונים, שביקשה להיות נוכחת במקום שבו מתקבלות ההחלטות.

כך הוקם **"לובי 02"**. בשלב הראשון התקבצה קבוצה קטנה של תושבים ותושבות, שביקשו ללמוד את המערכת העירונית מבפנים. הם עברו על תקציב העירייה, ניתחו פרוטוקולים, ישבו בוועדות והחלו לתווך את המידע החוצה לציבור. הפעילות התבססה על רעיון פשוט: נוכחות אזרחית עקבית יוצרת כוח. בתוך זמן קצר הפך לובי 02 למוקד ידע עירוני, שמחבר בין תושבים חילונים, דתיים וחרדים סביב דרישה משותפת לשקיפות ולהוגנות בחלוקת משאבים.

נקודת המפנה הגיעה עם חשיפת פערים בוועדת הפטור מארנונה לעמותות בעירייה. הנתונים שחשפו חברי הלובי הצביעו על דפוסי העדפה שפגעו בארגונים ליברליים, יהודים-ערבים, ערביים או נוצרים. החשיפה, שקיבלה הד תקשורת, הובילה לפעולה משולבת מול התקשורת ונבחרי הציבור ולדרישה לדיון חוזר בוועדה.



## הקמת הרשות למאבק בעוני

◀ הרשת לחיים בכבוד

מתכלל, שיגדיר יעדים מדידים ויתכלל מדיניות חוצת משרדים. הפעילים, המתמודדים עם עוני בעצמם, השתתפו בדיונים כנסת, פעלו עם ארגוני חברה אזרחית, קיימו כנסים והתראיינו בתקשורת בקריאה להקמת הרשות.

**בחודש מרץ נרשם הישג היסטורי עם חקיקת חוק הרשות הלאומית למאבק בעוני.**

מעבר לעצם הקמת הרשות, הושג הישג עמוק אף יותר. החוק קובע כי אחד מחברי המועצה

המאבק בעוני בישראל הוא מאבק ארוך, מורכב ורב-מערכתי, הנוגע לחינוך, בריאות, דיור, תעסוקה ותחבורה. במשך שנים פעלו ארגוני חברה אזרחית כדי לשנות את האופן שבו המדינה מתמודדת עם עוני, מתוך הבנה שאין פתרון נקודתי לבעיה מערכתית. זהו מאבק של התמדה, שותפות וסבלנות, לא של פתרונות מהירים. פעילות ופעילי הרשת לחיים בכבוד במרכזים לצדק חברתי, יחד עם הפורום למאבק בעוני, הובילו מאבק מתמשך להקמת גוף לאומי

הסעיף מבטא תפיסה שלפיה אנשים החיים בעוני אינם אובייקט של מדיניות, אלא סוכני שינוי בעלי ידע חיוני. לאחר החקיקה, המאבק נמשך להבטחת תקצוב והקמה בפועל של הרשות, באמצעות כנסים, פעילות ציבורית ושיח תקשורתי רחב, כולל סיקור בכלי תקשורת מרכזיים.

שינוי מדיניות עמוק אינו מסתיים בחוק, אלא מתחיל בו. הסיפור של הרשות למאבק בעוני מוכיח כי שילוב קולות מהשטח יוצר מדיניות מדויקת יותר, הוגנת יותר, ובעלת סיכוי אמיתי לשנות חיים.

**“הסיפור של הרשות  
למאבק בעוני מוכיח כי  
שילוב קולות מהשטח  
יוצר מדיניות הוגנת  
יותר, ובעלת סיכוי  
אמיתי לשנות חיים.”**

המובילה את הרשות חייב להיות אדם שהתמודד או מתמודד בעצמו עם עוני. ניסיון חיים הוכר לראשונה כמומחיות אזרחית מחייבת בתהליכי קבלת החלטות.



## הקמת רשת הגינות הקהילתיות

< נהריה

ותיקים לצד עולים חדשים ודוברי רוסית, חילונים לצד חרדים, ילדים ובני הגיל השלישי. בשיתוף מרכז עוצמה הוקמה אחת הגינות כמרחב לביטחון תזונתי, הכולל מקרר קהילתי עם תוצרת טרייה חינמית לתושבים משכונות מוחלשות. המהלך שינה את יחסי הכוח המוכרים, והפך משתתפים שנתפסו כ"מקבלי שירות" לשותפים ולמנהיגים מקומיים.

**קהילה נבנית דרך פעולה משותפת.**



רשת הגינות הקהילתיות בנהריה צמחה מתוך קורס הכשרה של מרכזים לצדק חברתי ומתוך צורך שעלה ישירות מהשטח: יצירת מרחב קהילתי ירוק, בטוח ומחבר בעיר המתמודדת עם מתיחות ביטחונית מתמשכת. מה שהחל בגינה קהילתית אחת, ובהמשך בגינה נוספת בשכונה אחרת, הפך בתוך שנה לרשת עירונית חיה. שיא התהליך התרחש דווקא בתקופת המלחמה בצפון, כשאזעקות וטילים הפכו לחלק מהשגרה. למרות הפחד, תושבים ופעילי המרכז המשיכו להגיע, לבנות ערוגות, לשתול ולהיפגש.

**"הגינות הפכו לפסיפס  
אנושי לא צפוי:  
תושבים ותיקים לצד  
עולים חדשים ודוברי  
רוסית, חילונים לצד  
חרדים, ילדים ובני  
הגיל השלישי."**

**עשייה קהילתית החליפה חרדה בחוסן.**

הגינות הפכו לפסיפס אנושי לא צפוי: תושבים



עם הזמן, הפעילות הובילה לשינוי עמדות גם בשגרה וגם בחירום, ולהקמת קבוצת פעולה סביבתית רחבה הפועלת ברמה העירונית. הסיפור של הגינות בנהריה ממחיש כיצד חיבור בין פעולה פשוטה לליווי אזרחי מקצועי יכול להצמיח הנהגה מקומית ולבנות קהילה משגשגת גם בתנאים הקשים ביותר.





## תערוכת "חיפה בגוף ראשון"

< חיפה

אלא כמהלך אזרחי שמציב את הקהילה כיוצרת, מדברת ופועלת.

**שייכות נוצרת כשאנו מקבלים מקום וקול במרחב ציבורי.**

יחד עם האוצרת ורה גאליס הוקמה תערוכה רב-תחומית בבית הגפן, מרחב תרבותי ערבי יהודי המשמש במה שוויונית לנרטיבים מגוונים. 17 אמנים ואמניות, רובן נשים, הציגו מבטים אישיים על חיפה דרך ציור, פיסול ואמנות דיגיטלית. עבור

עבור עולים מביני רוסית רבים בחיפה, החיים בעיר התנהלו בתחושת שוליות מתמשכת. השפה, הסיפור האישי והתרבות שממנה הגיעו כמעט ולא קיבלו מקום במרחב הציבורי. סימה אלימוב, שעלתה לישראל מסנט-פטרבורג ומנהלת את המרכז לקהילה דוברת הרוסית בחיפה, זיהתה את הפער בין גודלה ומשמעותה של הקהילה לבין היעדר ייצוגה במרחב התרבותי. מתוך ההבנה הזו נולדה היוזמה לתערוכת "חיפה בגוף ראשון" – לא כתצוגה אמנותית בלבד,

### כך הופך אירוע תרבותי למנוע אזרחי.

האמניות יזמו פעולות קהילתיות, ובהן צביעת מקלט אזורי וציורי קיר, כחלק מחיזוק המרחב הציבורי וניכוח קולותיהם של עולים גם מחוץ למסגרות ממוסדות. התהליך יצר תחושת שייכות, נראות ומנהיגות מקומית, והוכיח שהכלה תרבותית היא פרקטיקה חיה שבונה עיר מחוברת, מגוונת והוגנת יותר.

“חיפה בגוף ראשון –  
לא כתצוגה אמנותית  
בלבד, אלא כמהלך  
אזרחי שמציב את  
הקהילה כיוצרת,  
מדברת ופועלת.”

חלקם זו הייתה הפעם הראשונה שבה עבודותיהם הוצגו בגלריה מוכרת, במרחב מכבד. אך התערוכה הייתה רק נקודת ההתחלה. מתוך החיבורים שנוצרו, התגבשה קבוצה שהמשיכה לפעול יחד גם לאחר סיום האירוע.



## מעולה חדש לאקטיביסט מקומי

סיפורו של אנטון באביץ' | חיפה

פעולה עירונית בתחומי ההנגשה והשקיפות. סיפורו ממחיש כיצד יכולות אישיות, כשהן מקבלות את הליווי הנכון, הופכות לכוח אזרחי שמייצר שינוי מערכתי.



אנטון באביץ', בן 38, עלה לישראל בשנת 2022 לאחר שנמלט מרוסיה בעקבות המלחמה באוקראינה. עד אז עבד כאנליסט אופטימיזציה בנמלי תעופה במוסקבה, אך לא ראה עצמו פעיל אזרחי. העלייה לישראל התרחשה בבת אחת, מתוך חירום, והביאה עמה גם תחושת ניתוק ובדידות. בחיפה, עיר שבחר בזכות הגיוון האנושי והקהילה הדוברת רוסית, מצא עבודה מקצועית, אך חש פער אזרחי עמוק: מערכות ציבוריות שאינן פונות לעולים ואינן נגישות בשפתם.

### הפער לא היה טכני, אלא מערכתי ועמוק.

נקודת המפנה הגיעה במערכת הבחירות המקומית, כשאנטון זיהה היעדר מוחלט של פנייה לציבור דוברי הרוסית והערבית. מתוך סקרנות אזרחית החל לערוך ראיונות וסקרים, ובהמשך הצטרף לקורס פעילים ברוסית של מרכזים לצדק חברתי ולתוכנית Olim Impact Lab. לראשונה מצא מסגרת, קהילה וכלים לפעולה. כיום אנטון מוביל יוזמה רחבת היקף להנגשת המערכת הבנקאית בישראל בשפות שונות, תוך שיתוף פעולה עם איגוד הבנקים, ועדת העלייה של הכנסת ומומחים מהתחום.

### מסגרת אזרחית הפכה יוזמה אישית להשפעה ציבורית ממשית.

אנטון מתכנן להרחיב את פעילותו ולבנות קבוצת

## היוזמה להצללת הגינה הקהילתית

### סיפורה של רשא רכיד | עכו

שכונה, לחיזוק ההנהגה המקומית ולמהלכים נוספים לקידום שינוי המציאות.



רשא רכיד, בת 45, אם לשלושה ומנהלת קליניקה ביתית לקוסמטיקה ופדיקור, חיה שנים בשכונת יאנוש קורצ'אק בעכו בתוך מציאות של הזנחה מתמשכת. למרות הכרזות העירייה על תוכניות להתחדשות עירונית, דבר לא השתנה בפועל. גן המשחקים הסמוך לגני הילדים נותר חשוף לשמש, והפך לבלתי שמיש בחודשי הקיץ. הילדים נשארו בבית, ההורים התרגלו, והתחושה הייתה שאין למי לפנות.

#### שנים של הזנחה יצרו תסכול עמוק, אך גם חוסר אמון ביכולת להשפיע.

נקודת המפנה הגיעה כאשר רשא השתתפה במפגש תושבים שקיימו נינט נג'מי וטלי נוברוזוב פרצוב מהמרכז לצדק חברתי בעכו. לראשונה, התחושות הפרטיות שלה קיבלו שם ומסגרת לפעולה. רשא הצטרפה לקבוצת נשים שכונתית, שפעלה יחד כקבוצת פעולה מאורגנת. הדרישה להצללת הגן נוסחה, קודמה בעקביות מול העירייה, ולבסוף הובילה להחלטת מדיניות, הקצאת תקציב וביצוע ההצללה בפועל.

#### כוח אזרחי מאורגן הפך הזנחה ממושכת להחלטת מדיניות עירונית.

ההצלחה יצרה שינוי עמוק גם בתודעה. רשא וחברותיה לא עצרו: הן פועלות להקמת ועד

# הדרך רשת

1

דברי פתיחה

2

אבני דרך

3

סיפורי הצלחה

4

רשת היוזמות

5

מקורות תקציביים

6

פני העתיד

**רשת חיים בכבוד** פועלת לבניית כוח אזרחי של אנשים החיים בעוני, מתוך תפיסה הרואה בניסיון החיים מקור ידע, מנהיגות וזכות להשפיע על מדיניות. הרשת משלבת פעילות קהילתית, ליווי אזרחי והשפעה בזירה הציבורית והפרלמנטרית, ופועלת בשיתוף קול רבני לזכויות אדם. במהלך השנה פעלו קבוצות מקומיות במספר ערים סביב סוגיות של יוקר המחיה, תעסוקה, מיצוי זכויות ותמיכה קהילתית, ובמקביל התקיימה פעילות ארצית בשיתוף ארגונים נוספים.

הישג משמעותי במיוחד היה קידום חוק הרשות למאבק בעוני, שעבר בכנסת לאחר עשרות שנים של דיון ציבורי, והקים לראשונה מנגנון לאומי שיתכלל את התמודדות המדינה עם עוני, כולל ייצוג של אדם עם ניסיון חיים בעוני בגוף המנהל. במקביל תרמה פעילות הרשת למניעת הקפאת קצבאות בתקופת החירום, הקפאה רוחבית שהיתה מעמיסה נטל נוסף על המשפחות המוחלשות ביותר בישראל. הרשת ממשיכה להתרחב ולחזק את החיבור בין המרכזים המקומיים לבין השפעה מדינית רחבה.



## חיים בכבוד

הרשת שبكة  
לחיים בכבוד  
العيش بكرامة



פעילים ופעילות



קבוצות פעילות  
ב-4 ערים



העברת חוק  
הרשות למאבק בעוני  
בכנסת

## קול מקומי



תכנית **קול מקומי** הפכה בשנים האחרונות לבית המקצועי והערכי של חברות וחברי מועצה מכהנים מכל רחבי הארץ. בשנת הפעילות האחרונה הפעילה התכנית שבע הכשרות שונות, המותאמות לקהלים מגוונים בשלטון המקומי, ובהן הנבחרת - תכנית ההכשרה שלנו לבוגרי ובוגרות קול מקומי ומנהיגות מקומית מובילה, **סיראז'** - תכניות ייעודיות לחברה הערבית, תכניות אזוריות ויוזמות עומק לנבחרות ונבחרים ציבור בתקופות של משבר, שיקום וצמיחה.

מעבר להיקף הפעילות, ההישג המרכזי של קול מקומי הוא יצירת רשת חיה, פעילה ומשפיעה של נבחרים ציבור. רשת המונה כיום כ-**400** חברות וחברי מועצה, שפועלים לא רק ברשויות שלהם אלא גם יחד, ככוח אזרחי מאורגן.



7 תוכניות הכשרה שונות

רגע מובהק שבו ניתן היה לראות את ההשפעה הזו בפעולה התרחש בחולון. עד לא מזמן, עשרות משפחות לילדים עם עיכוב התפתחותי בחולון נותרו ללא מענה לאחר השעה 14:00, כיוון שלחברות הפרטיות לא היה "משתלם" להפעיל צהרונים בגנים קטנים. טל נבו אביטבול, בוגרת הרשת, הובילה שינוי מדיניות מבני שתיקן את כשל השוק הזה מהיסוד: היא שינתה את תנאי המכרז העירוני כך שזכייה בניהול הצהרונים הרווחיים בעיר הותנתה במתן מענה מלא גם לילדי החינוך המיוחד. המהלך הפך את השוויון מחזון תיאורטי לחובה חוזית ומבנית, והעניק לעשרות משפחות את הביטחון הכלכלי והחברתי המגיע להן.



כ-400 חברות וחברי מועצה



עשרות

נבחרים ציבור בכנסת

במקביל, המשיכה **קול מקומי** להעמיק ולדייק את ההכשרות עצמן. במחזור ו' שנפתח בדרום על שמו של **אופיר ליבשטיין ז"ל**, בנינו תכנית אשר התאימה את עצמה למציאות של אזור אסון ושילבה בין שיקום, מנהיגות מקומית ובניית עתיד אזורי; תכנית **סיראז'** לחברי מועצה

מהחברה הערבית פתחה מרחב מקצועי חדש, יחיד מסוגו בארץ, להתמודדות עם האתגרים המוניציפליים הייחודיים של החברה הערבית בארץ; תכנית מובילות בחברה הישראלית, אשר הפגישה נבחרות ציבור מהשלטון המקומי ללמידה, העמקה והכרות עם העולם היהודי והציוני של ישראל ושל יהדות התפוצות.

הסיפור של **קול מקומי** מוכיח שאפשר לבנות כוח דמוקרטי יציב לאורך זמן: זה תהליך שמתחיל בהכשרה, ממשיך בליווי ובהעמקה הבונה רשת פעילה, ומתרגם עשייה מקומית להשפעה ממשית על מדיניות וסדר היום הציבורי. **קול מקומי** מראה כיצד השקעה מתמשכת בנבחרי ציבור בשלטון המקומי יוצרת שינוי עומק מהשטח ועד מוקדי קבלת ההחלטות.



**9 דיונים בהובלת קול מקומי**  
ביום השלטון המקומי בכנסת



3 אופני פעילות למציאות משתנה  
**שגרה, חירום ושיקום**



הכשרת רשת  
**אחת לחודש**

## מיזם 5050

**מיזם 5050** פועל לקידום שוויון מגדרי בזירה הציבורית, הפוליטית והתרבותית, בדגש על השלטון המקומי. במהלך השנה העמיק המיזם את עבודתו ברמה המוניציפלית, עם עשרות קבוצות שפעלו סביב הבחירות לרשויות המקומיות והמשיכו לפעול גם לאחריהן. הקבוצות עבדו מול רשויות לקידום תקציבים לשוויון מגדרי, הגדלת ייצוג נשים בתפקידי מפתח וחלוקה הוגנת יותר של משאבים בתחומי תרבות וספורט.

במקביל, המיזם השתלב יותר לעומק בפעילות המרכזים המקומיים, עם שילוב תכנים בהכשרות והקמת קבוצות ייעודיות, בהן פעילות בחברה הערבית. לקראת הבחירות הצפויות ב-2026 מוביל המיזם מהלך ציבורי רחב של עשרות חוגי בית, שהביא להצהרות מחויבות לשוויון מגדרי מצד מפלגות שונות. הישג בולט נוסף נרשם בזירת התרבות והאקדמיה, כאשר פעילות המיזם תרמה לראשונה לכך שמחצית מזוכי פרס ישראל הן נשים.



קבוצות פעילות



**80 חוגי בית**

לקראת בחירות 2026



לראשונה בתולדות הפרס,  
**50% נשים זוכות פרס**  
**ישראל 2025**

## משמרות החינוך המקומיים

**משמרות החינוך המקומיים** הוקמו השנה בשיתוף קרן ברל כצלנסון במטרה להתמקד בבניית כוח אזרחי של הורים לשמירה על החינוך הציבורי וערכי חוק החינוך הממלכתי. התכנית רואה בהורים שותפים מרכזיים בעיצוב המרחב החינוכי ופועלת לחיזוק קהילות חינוכיות מקומיות. במהלך השנה נערך מיפוי ארצי של קבוצות הורים, התקיימו כנסים אזוריים והחל ליווי של יוזמות מקומיות. קמפיין "1 בספטמבר", שהתבסס על חוק החינוך הממלכתי, הגיע למאות בתי ספר בעשרות רשויות והוביל להקמת קבוצות הורים פעילות בערים שונות.

לצד פעילות יזומה ליוותה התכנית הורים שהתמודדו עם אתגרים מורכבים במערכת החינוך, ובתקופות חירום קיימה מפגשי תמיכה והכוונה להורים ולילדים. כיום נמצאת התכנית בתהליך הטמעה ייעודי במרכזים המקומיים, כחלק מבניית תשתית ארצית לפעולה אזרחית חינוכית.



מעל

200

בתי ספר השתתפו בקמפיין  
"1 בספטמבר"



**קמפיין הופץ ב-70**  
רשויות מקומיות

**מאות הורים פעילים**



## מחלקת מביני רוסית

**מחלקת מביני הרוסית של מרכזים לצדק חברתי** פועלת כגוף מוביל בישראל לפיתוח ארגון קהילתי, הכשרות אזרחיות ועשייה פוליטית עבור עולים מביני רוסית. פעילות המחלקה נשענת על ההבנה שמדובר בקהילה גדולה, מגוונת ובעלת פוטנציאל אזרחי משמעותי, שכמעט ואינה זוכה למענים מותאמים בזירה האזרחית והפוליטית.

במהלך השנה הורחבה המחלקה וצוותה גדל משלושה **לשבעה** אנשי צוות, מה שאפשר התרחבות משמעותית של הפעילות. בקיץ הושק פיילוט ראשון של קורס הכשרה למתקדמים, שיועד לבוגרי הכשרות ולאקטיביסטים מביני רוסית, במטרה לפתח הנהגה ועשייה פוליטית בזירות המדיה, הכנסת והשטח. על בסיס הפיילוט נבנתה תכנית עבודה לאומית למרכז הכשרות לדמוקרטיה עבור עולים. בהמשך נפתחו שתי תכניות מתקדמות: תכנית לאקטיביזם פוליטי, המתמקדת בעבודה מול ועדות הכנסת ובקידום שינויי מדיניות, ותכנית משפיענים להקמת קהילת מובילי דעה דוברי רוסית. לצד זאת התקיימו אירועים קהילתיים בהשתתפות מאות אנשים, הוקמו קבוצות פעולה והופעלה פעילות ממוקדת במדיה ובכנסת סביב סוגיות בוערות.

המחלקה תמכה השנה **בארבע** יוזמות קהילתיות עצמאיות, בהשתתפות של **כ-50** משתתפים בכל אחת. בין היתר הוקמה תערוכה שעסקה בחוסן חברתי בתל אביב ונפתח קו תמיכה נפשית לקהילה האוקראינית, שקיבל למעלה **מ-500** פניות. חלק מהיוזמות השתלבו בפורום מובילי קהילות והחלו לפעול בזירות של שינוי מדיניות.

מרכז מביני הרוסית בחיפה המשיך להתרחב ולהעמיק את פעילותו. התקיימו **שני** קורסי הכשרה, גובש צוות מוביל ומתוך הקורסים צמחו קבוצות פעולה לקידום תעסוקה איכותית, תמיכה נפשית ומועדון דיבייט. המרכז הוביל יוזמות קהילתיות ותרבותיות, בהן תערוכת

ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОЙ  
СПРАВЕДЛИВОСТИ



גידול במספר אנשי הצוות מ-3 ל-7  
במהלך 2025



### 4 יוזמות קהילתיות

עצמאיות בליווי המחלקה עם  
כ-50 משתתפים בכל יוזמה



פניות לקו התמיכה הנפשית  
לקהילה האוקראינית

האמנות "חיפה בנוף ראשון" בבית הגפן עם כ-150 משתתפים ופסטיבל "חיפה אחרת" שכלל כ-10 סיורים עירוניים בהשתתפות 170 איש. במרכז נפתחו גם אולפן אקטואלי ללימוד עברית בשילוב אזרחות ודמוקרטיה, וקורס ערבית לדוברי רוסית.

בבת ים החלה פעילות ראשונית לבניית קהילה, שכללה מיפוי גורמים, חיבור לקבוצת "פרלמנט / ארוחת הבוקר" המונה מעל 500 חברים, קיום אירועים קהילתיים והפעלת קבוצת תרגול עברית. בימים אלו נפתח קורס ההכשרה הראשון בעיר, המועבר ברוסית ומתמקד בבניית קהילה עבור עולים חדשים.

זו הייתה שנה של העמקת תשתיות, חיזוק הנהגה מקומית והנחת יסודות להמשך בניית קהילה אזרחית פעילה עבור עולים מביני רוסית בישראל.



## שני קורסי הכשרה בחיפה



**150 משתתפים** בתערוכת האמנות "חיפה בנוף ראשון"



**כ-10 סיורים עירוניים** בהשתתפות של כ-170 איש סה"כ בפסטיבל "חיפה אחרת"

## שומרי שותפות

**שומרי שותפות** פועלת לחיזוק חברה משותפת ולקידום סולידריות אזרחית בערים מעורבות ובמרחבים של מתיחות ושר. התכנית מלווה פעילים מקומיים הפועלים בשטח, לעיתים בתנאים של בדידות ולחץ, ומבקשת לבנות עבורם רשת תמיכה, כלים מקצועיים ויכולת פעולה מתמשכת. במהלך השנה התקיימו פעילויות קהילתיות בערים מעורבות סביב מועדים רגילים, לצד ניסיונות לבניית שיתופי פעולה עם רשויות וגורמים נוספים.

לאחר אירועי חירום הובילה התכנית קול קורא ליוזמות לקידום סולידריות, שזכה להיענות רחבה והוביל לליווי יוזמות בעלות פוטנציאל מתמשך. במקביל נבנתה רשת ארצית של פעילים, המשמשת מרחב לשיתוף, תמיכה ולמידת עמיתים, ופועלת גם כזירה לתגובה אזרחית לאירועי אלימות. שומרי שותפות מייצגת את עשיית השטח של המרכזים גם בפורומים בין-ארגוניים לקידום שינוי מדיניות.



**100** פניות לקול הקורא ליוזמות חברה משותפת



**17 יוזמות**  
נבחרו לליווי ותמיכה



**רשת של כ-80 פעילים**  
ופעילות ברחבי הארץ



# תהליכי מקוריות

1

דברי פתיחה

2

אבני דרך

3

סיפורי הצלחה

4

רשת היוזמות

5

מקורות תקציביים

6

פני העתיד

## תקציב כולל

12,385,341 ₪ (2024) <

שירותים כללי

2,181,866 ₪

42.2%

17.6%

26.1%

15.7%

תרומות מישראל

4,990,597 ₪

הכנסות אחרות

1,956,314 ₪

תרומות מחו"ל

3,233,484 ₪





# מבט משותף קדימה

כשאנחנו מסתכלים על השנה החולפת, על הקהילות, על המנהיגות המקומית ועל השותפות שבנינו, אנחנו מתמלאים בתקווה. כל הישג שמופיע בדו"ח הזה הוא תוצר ישיר של האמון שלכם ושל העבודה המשותפת שלנו בשטח.

**תודה לכם,** השותפות והשותפים שלנו לדרך, שמאפשרים לנו להמשיך ולבנות חברה צודקת, דמוקרטית וטובה יותר עבור כולנו.

**יחד, נמשיך לפעול, להשפיע ולחולל שינוי גם ב-2026 ומעבר לכך.**

# *Looking Ahead Together*

As we reflect on the past year—on the communities strengthened, the local leadership cultivated, and the partnerships built—we are filled with hope. Every achievement highlighted in this report is a direct result of your trust and of our shared work on the ground.

**Thank you**—our partners on this journey—for enabling us to continue building a more just, democratic, and equitable society for all.

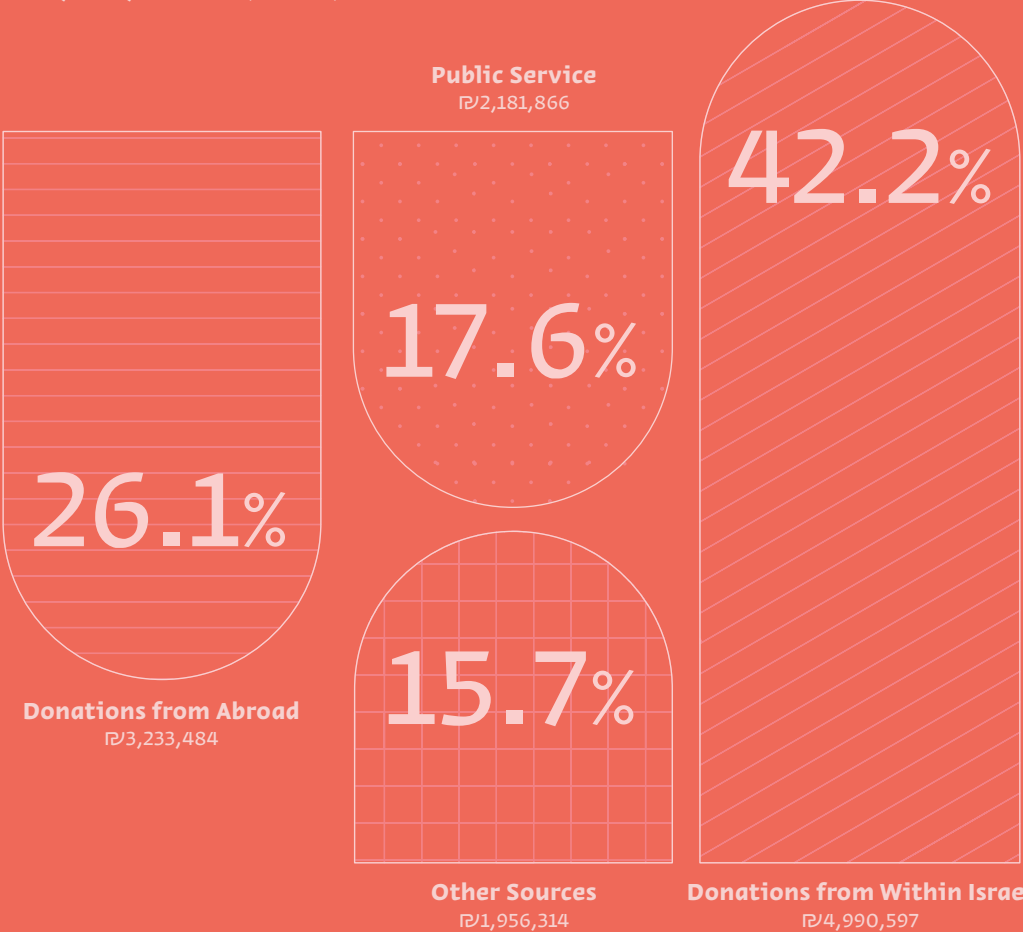
***Together, we will continue to act, to lead, and to drive meaningful change in 2026 and beyond.***





# Total Budget

> 12,385,341 ₪ (2024)



1

*Opening Remarks*

2

*Milestones*

3

*Impact Stories*

4

*Programs & Initiatives*

5

*Funding Sources*

6

*Looking Ahead*

# Funding Sources



# Shomrei Shotfut



*Shomrei Shotfut* works to strengthen shared society and advance civic solidarity in mixed cities. The program supports local activists by building a supportive network and providing professional tools. Throughout the year, community-based activities took place in mixed cities alongside efforts to build cooperation with municipalities.



**100** Submissions to the  
Call for Shared Society  
Initiatives

The program issued a national call for initiatives promoting civic solidarity, leading to structured accompaniment of selected projects. Simultaneously, a national network of activists was expanded, serving as a platform for peer learning and coordinated civic response to incidents of violence. Shomrei Shotfut also represents the work of *Tzedek Centers* within forums advancing shared society policy.



**17 Initiatives** Selected  
for Accompaniment  
and Support

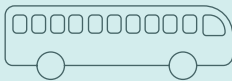


A National Network of  
Approximately **80 Activists**

## 2 Training Programs in Haifa



**150 Participants**  
In the "Haifa in First Person"  
Art Exhibition



**10 urban tours** With ~170  
Participants during the  
"Different Haifa" Festival

In Bat Yam, initial community-building efforts began, including stakeholder mapping, connection to a **500**-member community forum, public events, and a Hebrew practice group. The city's first Russian-language civic training course has recently launched, focusing on community-building for new olim. This year marked a deepening of infrastructure and the laying of durable foundations for an active and organized civic community among Russian-speaking Olim in Israel.

This year marked a deepening of infrastructure and the laying of durable foundations for an active and organized civic community among Russian-speaking Olim in Israel.



# Russian Language Community Department

ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОЙ  
СПРАВЕДЛИВОСТИ

he Russian-Language Department of *Tzedek Centers* serves as a national platform for community organizing and civic training among Russian-speaking Olim. Over the past year, the department expanded significantly, growing its team from three to **seven** staff members and substantially scaling its activities.



Staff Growth From **3** to **7**  
During 2025

A national work plan was developed for a Democracy Training Center, and two advanced tracks were launched: a Political Leadership Program and an Influencers Program for Russian-speaking opinion leaders. Alongside these, the department supported **four** independent community initiatives this year, each engaging approximately **50** participants. These included a social resilience exhibition in Tel Aviv and the establishment of a mental health support line for the Ukrainian community, which received over **500** calls.



## 4 Independent Community Initiatives

Supported by the Department,  
with ~50 participants In Each



Calls to the Mental Health  
Support Line for the  
Ukrainian Community

In Haifa, the Russian-Language Tzedek Center continued to deepen and expand its work. **Two** training courses were held, a core leadership team was formed, and action groups emerged focusing on quality employment, mental health support, and a public debate forum. The center led major cultural initiatives, including the *"Haifa in First Person"* exhibition in Beit HaGefen with approximately **150** participants and the *"Different Haifa"* festival, which included **10** urban tours and **170** participants. It also launched a current-events Hebrew ulpan integrating civics and democracy studies, as well as an Arabic course for Russian speakers.

## Local Education Watch Groups



Over

200

Schools Participate in the  
"September 1" Campaign



Campaign Active in 70  
Local Authorities

Hundreds of Engaged  
Parent Leaders



The *Local Education Watch Groups* were established this year to build organized civic power among parents to safeguard public education and uphold the values of Israel's State Education Law. Over the past year, a nationwide mapping of parent groups was conducted, and local initiatives began receiving structured civic accompaniment.

The "September 1" campaign reached hundreds of schools across multiple municipalities and led to the formation of active parent groups. In addition to proactive organizing, the program supported parents navigating complex challenges within the education system. The initiative is now in the process of structured integration within local *Tzedek Centers*, building a national infrastructure for sustained civic engagement in education.



# 5050 Initiative

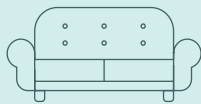


The *5050 Initiative* advances gender equality across public, political, and cultural spheres. Over the past year, dozens of local groups organized to advance gender-responsive budgeting and increase women’s representation in leadership roles.



Active Groups

The initiative became integrated into local *Tzedek Centers*, including activity within Arab society. In preparation for the 2026 elections, the initiative is leading a broad public campaign generating commitments to gender equality.



80 House Meetings  
In Preparation for  
the 2026 Elections

A notable achievement: the initiative’s advocacy contributed to women comprising half of the recipients of the 2025 Israel Prize.



For the First Time,

**Women Comprised 50% of the  
2025 Israel Prize Recipients**





**Local Voice led 9 discussions**  
at the National Local Government  
Conference at the Knesset



3 Modes of Operation for a  
Changing Reality

**Routine, Emergency, and  
Recovery**



**Monthly Network  
Trainings**

for a region shaped by disaster—integrating recovery and long-term regional rebuilding. The *Siraj* program created a unique professional space to address the distinct municipal challenges facing Arab society.

The story of *Local Voice* demonstrates that stable democratic power can be built over time. It begins with training, continues through network-building, and translates local action into concrete influence on public policy. *Local Voice* shows how long-term investment in municipal elected officials generates deep, structural change—from the ground up to the highest decision-making forums.



## Local Voice

---



**7 Different  
Training Programs**

---



**400 City Council Members**

---



**Dozens  
of Members of Knesset (MKs)**

---

In recent years, *Local Voice* has become the professional and values-based home for serving city council members across Israel. Over the past year, the program operated seven distinct training tracks tailored to diverse audiences within local government. These included The Cohort—our advanced training program for *Local Voice* alumni and leading municipal figures; *Siraj*—dedicated programs for Arab society; and in-depth initiatives designed to support elected officials during periods of crisis, recovery, and growth.

Beyond the scope of its programming, *Local Voice's* central achievement is the creation of a living, active, and influential network. Today, the network includes approximately **400** city council members who operate collectively as organized civic leadership.

A clear example of this impact took place in Holon. Tal Nevo Abitbol, a network graduate, led a structural policy reform that addressed a market failure at its root. She amended the municipal tender process so that winning bids were contingent upon providing full services to special education children as well. The reform transformed equality into a binding contractual obligation—restoring economic and social stability to dozens of families.

At the same time, *Local Voice* continued refining and deepening its training models. Cohort VI, launched in the South and named in memory of *Ofir Libstein z"l*, was designed

# Living With Dignity

הרשת שبكة  
לחיים בכבוד  
العيش بكرامة



Community Leaders



Action Groups  
in 4 Cities



Knesset Passage of the  
National Authority for the  
**Fight Against Poverty Law**

The *Living with Dignity* Network builds organized civic power among people living in poverty. Partnering with Rabbis for Human Rights, the network integrates community organizing, civic accompaniment, and advocacy. Local groups addressed the cost of living and rights-access, while national advocacy advanced with allied organizations.

A significant achievement was the passage of the National Authority for the Fight Against Poverty Law, establishing a national mechanism with mandated representation of individuals with lived experience. Simultaneously, the network helped prevent a freeze on social benefits during the national emergency. The network continues to expand, strengthening the connection between local *Tzedek Centers* and national policy influence.



1

*Opening Remarks*

2

*Milestones*

3

*Impact Stories*

4

***Programs & Initiatives***

5

*Funding Sources*

6

*Looking Ahead*

# Programs & Initiatives

## Shading the Community Garden Initiative

### › Rasha Rachid's Story | Akko

---

Rasha Rachid, 45, a mother of three and owner of a cosmetology clinic, has lived for years in the Janusz Korczak neighborhood of Akko amid ongoing neglect. Despite municipal urban renewal plans, little changed. The playground next to local preschools remained exposed to the sun, becoming unusable during summer months.

**Frustration deepened alongside a sense that there was no real ability to influence change.**

The turning point came when Rasha attended a neighborhood meeting organized by the Tzedek Center. Her private frustration became part of a shared civic conversation and a framework for action. Rasha joined a neighborhood women's group that organized as an action team, formulating a clear demand: shade for the playground.

The group advanced the issue persistently with the municipality, leading to a formal policy decision, budget allocation, and the installation of shading structures.

**Organized civic power transformed**

**years of neglect into a concrete municipal decision.**

The success reshaped residents' sense of agency; Rasha and her peers are now working to establish a formal neighborhood committee and advance additional initiatives to improve their community.



## From Oleh Hadash to Local Activist

### › Anton Babich's Story | Haifa

---

Anton Babich, 38, made aliyah in 2022 after fleeing Russia following the outbreak of the war. An optimization analyst by profession, he arrived under emergency circumstances, bringing a profound sense of dislocation. In Haifa, Anton found employment but quickly identified a systemic civic gap:

**public systems were not accessible to new olim or available in their language.**

The turning point came during the municipal elections, when Anton noticed the near-total absence of outreach to Russian- and Arabic-speaking communities. Driven by curiosity, he began conducting interviews and surveys, later joining a Russian-language activist training at *Tzedek Centers* and the Olim Impact Lab. For the first time, he found a framework and practical tools for action.

Today, Anton leads a large-scale initiative to improve accessibility and transparency within Israel's banking system across multiple languages, collaborating with the Israeli Banking Association and the Knesset.

**A civic framework transformed a personal concern into tangible public impact.**

Anton plans to expand his efforts into a citywide action group, demonstrating how individual skills—supported by civic infrastructure—can drive systemic change.



some, this marked the first time their work was displayed in a recognized gallery. Yet the exhibition was only the beginning; the connections evolved into an ongoing civic group.

**What began as a cultural event became a civic engine.**

The artists initiated community projects, including painting a public bomb shelter and creating murals—strengthening shared spaces and ensuring immigrant voices were visible. The process fostered belonging and local leadership, demonstrating that cultural inclusion is a living civic practice that builds a more connected, diverse, and

equitable city.

*“From this emerged the “Haifa in First Person” exhibition—a civic initiative positioning the community as active contributors to the city’s public life.”*





## “Haifa in First Person” Exhibition

### > Haifa

---

For many Russian-speaking immigrants in Haifa, life unfolded with a lingering sense of marginalization, their cultural heritage rarely reflected in the public sphere. Sima Alimov, leader of the Russian-Speaking Tzedek Center, recognized the gap between the community’s significance and its limited visibility. From this emerged the “Haifa in First Person” exhibition—a civic initiative positioning the community as

active contributors to the city’s public life.

**Belonging is built when people are given space and voice in the public sphere.**

Together with curator Vera Galis, a multidisciplinary exhibition was established at Beit HaGefen. Seventeen artists—most of them women—presented personal interpretations of Haifa through painting, sculpture, and digital art. For

**Community is built through collective action.**

The work led to shifts in civic engagement and the establishment of an environmental action group at the municipal level. The story of the gardens illustrates how tangible action and civic accompaniment can cultivate leadership and build community, even under challenging conditions.



## Establishing the Community Gardens Network

### › Nahariya

---

The Community Gardens Network in Nahariya grew out of leadership training by *Tzedek Centers* and a resident need for green, safe community spaces. What began as one garden evolved into a citywide network, even as sirens and rocket fire became part of daily life. Despite uncertainty, residents and activists continued to show up—planting and gathering together.

*“The gardens became a human mosaic: longtime residents, new immigrants, secular and Haredi residents, children and seniors working side by side.”*

**Community action replaced anxiety with resilience.**

The gardens became a human mosaic: longtime residents alongside immigrants, secular and Haredi residents, children and seniors. In partnership with the municipal

Otzma Center, one garden became a food security hub with a community refrigerator for underserved neighborhoods. This initiative reshaped power dynamics—transforming “service recipients” into local leaders. The work led to shifts in civic engagement and the establishment of a municipal environmental action group.



member of the governing council must be a person with lived experience of poverty—formally recognized as essential expertise in national decision-making.

*“The story of the National Authority for the Fight Against Poverty proves that when voices from the ground shape policy, the result is more just—and far more capable of changing lives.”*

Following the legislation, work continued to ensure implementation and budget allocation. The story of the National Authority for the Fight Against Poverty proves that when voices from the ground shape policy, the result is more just—and far more capable of changing lives.





## Establishing the Authority for the Fight Against Poverty

### > Living with Dignity Network

---

The fight against poverty in Israel is complex and systemic. For years, civil society organizations worked to reshape how the state addresses poverty, recognizing that structural challenges require persistence.

Activists from the Living with Dignity Network and the National Forum to Combat Poverty led a campaign to establish a national coordinating body. Many

activists involved were living in poverty, participating in Knesset committees and engaging the media to call for a national authority.

**In March, a historic milestone was achieved with the law establishing the National Authority for the Fight Against Poverty.**

The law mandates that at least one

## Lobby 02

### › Jerusalem

---

It began with a question from a Tzedek Center activist in Jerusalem: How can residents influence City Hall without formal political power? Recognizing that municipal decisions are often made far from public view, residents from diverse backgrounds came together to be present where decisions are made. That is how **“Lobby 02”** was born.

The group focused on learning the municipal system—reviewing budgets, analyzing protocols, and translating complex information for the public. Grounded in the principle that consistent civic presence creates power, Lobby 02 became a trusted source of knowledge, uniting secular, religious, and Haredi residents around a shared demand for transparency.

A point came when the group uncovered disparities in property tax exemptions for nonprofit organizations. Data revealed patterns of preferential treatment disadvantaging shared society, Arab, and Christian organizations. These findings led to media attention and coordinated

advocacy with officials. By the end of the year, Lobby 02 established itself as an active civic hub, ensuring a regular citizen presence in key committees. Its success demonstrates that knowledge, persistence, and cross-community collaboration can generate real influence in local government.



1

*Opening Remarks*

2

*Milestones*

3

*Impact Stories*

4

*Programs & Initiatives*

5

*Funding Sources*

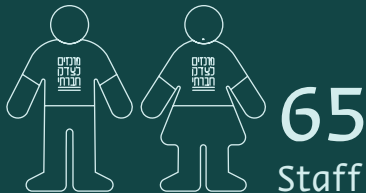
6

*Looking Ahead*

# Impact Stories







Provided rights-  
access assistance to  
over **1,500** residents



**800**

Participants at our  
Annual Conference



Media Features and  
Appearances

**400** Elected  
Officials in  
the Local Voice  
network



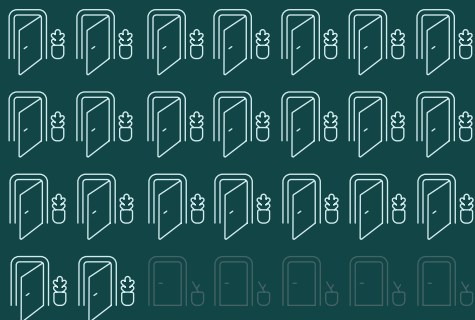
**87**  
Organizational  
& Institutional  
Partnerships



**300,000**



Residents Engaged in our Activities and Initiatives



23 Tzedek  
Centers

2025

**Expanding the Network and Innovating Local Leadership Models** // Launching Eastern Galilee and Golan centers, merging with 5050 for gender parity, and establishing Education Watch Groups, we built civic models protecting democratic values and leadership.

780

Training Program  
Graduates In 2025



300 Community Events



Action Groups

# 2021

## Expanding into Mixed Cities and Strengthening Shared Society Work

// After the unrest during Operation Guardian of the Walls, we partnered with the Ajyal Movement to establish centers in Ramla and Akko and launched Local Voice, a leadership initiative for municipal council members.



# 2022

## Organizational Maturity and Strategic Expansion

// Launching the Russian-Speaking Community Department, our first national conference, and the Equality Forum strengthened our capacity across diverse social and municipal arenas.



# 2023

## Civic Response to a National Crisis and Organizational Growth

// In response to October 7, we activated a national emergency response system, established centers in Arab society and for Russian-speakers, and expanded into southern cities. By the end of the year, Tzedek Centers doubled from 9 to 18.



# 2024

## Scaling Civic Power and Institutional Impact

// During municipal elections, 100+ aligned representatives were elected. Integrating Anu into Tzedek Centers strengthened our ability to shape policy and advance national systemic change.



# 2019

**Strengthening Our Organizational Infrastructure** // With new centers in Harish and Rosh HaAyin, we established a central headquarters to enhance coordination and support across our growing network and municipal partnerships.



# 2017

**Expansion – The Centers Begin to Grow** // A second Tzedek Center was established in Haifa and a national coalition was formed, demonstrating the power of local organizing to shape the national agenda.



# 2020

**Resilience During Crisis and Social Isolation** // During COVID-19, we mobilized quickly—engaging in national elections, supporting tour guides, assisting residents in isolation, and launching a digital learning platform on society, economy, and civic strength.



# 2018

**A Public Breakthrough and Entry into Local Politics** // The “5 Minutes – 5 Years” campaign in Rehovot, Haifa, and Rishon LeZion increased voter participation and led to the successful election of our first community activists to city councils.



# 2016

## A New Civic Movement is Born //

Out of earlier protests, the first Tzedek Center and leadership program were established in Rehovot, creating a new model for community-based social action.



# 2 1/2

Staff



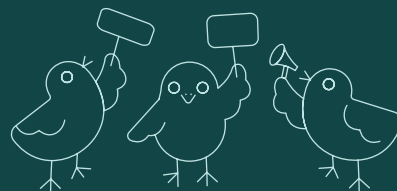
# 1

1 Center  
in Rehovot



# 30

Training  
Program Graduates



1

*Opening Remarks*

2

***Milestones***

3

*Impact Stories*

4

*Programs & Initiatives*

5

*Funding Sources*

6

*Looking Ahead*

# Milestones

We now stand as an organization that is prepared and equipped to confront the major challenges still facing our society. In the face of the erosion of democratic values, the neglect of public services, the incitement of different groups against one another, and ineffective leadership—we have built, together, a powerful infrastructure of organized local communities. These communities are working every day to improve life in their cities, advance the values of democracy and equality, and cultivate a new, hopeful generation of leadership.

With **23** Tzedek Centers, more than **70** action groups, a network of over **400** city council members through Local Voice, and thousands of active residents across the country—Jews and Arabs, traditional, religious, and secular, residents of the center and the periphery, Hebrew, Arabic, and Russian-speakers—we are ready for 2026 and for the new challenges it will bring.

***With appreciation, The Leadership Team of  
Tzedek Centers: Lev Littman, Michal Sherez-Shilor, Aya  
Yedidya, Michal Salmon***

that make daily life better. In Jerusalem, we established Lobby 02, a civic lobby advancing transparency in the operations of the Jerusalem Municipality. In Akko, we created shaded public spaces. In Ashkelon, we helped develop the city's tourism sector. In Nahariya, we launched a small business lobby and built a network of community gardens. We expanded access to government services for Russian-speaking Olim, helped establish an inter-ministerial Knesset committee committed to combating poverty, and installed irrigation systems in a public park in Majd al-Krum.

These are just a few examples from dozens of local changes taking place across the country.

We also built and supported parent-led groups working to strengthen public education, and expanded the Local Voice network adding more than 150 city council members across Israel.

*"We now stand as an organization prepared and ready to meet the challenges facing our society."*

# *A Look Back at a Year of Shared Action*

## **Dear Partners and Friends,**

In recent months, we have been granted a small measure of comfort. With the return of the hostages and the implementation of a ceasefire, we began to feel the first signs of normalcy—something we had not experienced for a long time. The past few years have been difficult for us as a society, The past few years have been difficult for Israeli society, and deeply felt by each of us personally. The war has left its mark on all of us, and continues to do so.

During this challenging period, the relevance of Tzedek Centers proved itself time and again. We succeeded in opening five new centers in diverse and complex locations—each with its own unique challenges: Katzrin, Kiryat Shmona, Jaljulia, Nazareth, and Tel Aviv.

At the same time, we made tangible improvements in cities across the country—small but meaningful changes

1

*Opening Remarks*

2

*Milestones*

3

*Impact Stories*

4

*Programs & Initiatives*

5

*Funding Sources*

6

*Looking Ahead*

# Opening Remarks

## 3

---

### *Impact Stories*

|                                                          |       |
|----------------------------------------------------------|-------|
| Lobby 02                                                 | 19    |
| Establishing the Authority for the Fight Against Poverty | 20-21 |
| Launching the Community Gardens Network                  | 22-23 |
| “Haifa in First Person”                                  | 24-25 |
| From Oleh Hadash to Local Activist                       | 26    |
| Shading the Community Garden Initiative                  | 27    |

## 4

---

### *Programs & Initiatives*

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| Living with Dignity              | 29    |
| Local Voice                      | 30-31 |
| 5050 initiative                  | 32    |
| Local Education Watch Groups     | 33    |
| Russian-Speaking Olim Department | 34-35 |
| Shomrei Shotfut                  | 36    |

## 5

---

### *Funding Sources*

|                  |       |
|------------------|-------|
| Funding Sources  | 39    |
| Acknowledgements | 40-41 |

## 6

---

### *Looking Ahead*

|                 |    |
|-----------------|----|
| Closing Remarks | 42 |
|-----------------|----|

# Table of Contents

## 1

---

### Opening Remarks

07-09

## 2

---

### Milestones

|           |       |
|-----------|-------|
| 2016      | 11    |
| 2017-2024 | 12-13 |
| 2025      | 14-17 |

# Annual Report 2025



*A Year of  
Growth and  
Shared Action*





# Annual Report 2025



*A Year of  
Growth and  
Shared Action*